Seminário Internacional Política Regional no contexto global: Situação atual e perspectivas.

MODELO DE GESTÃO SISAR - CEARÁ







Brasília, 19 de março de 2013

IMPLANTAÇÃO DE SAA

A **CAGECE**, através da Gerência de Saneamento Rural – GESAR, monitora a implantação de sistemas de abastecimento de água, tendo como foco a gestão dos mesmos. Esses sistemas são implantados a partir de diversas fontes de recurso financeiro. As principais são:







CRITÉRIOS SOCIAIS PARA PROJETOS DE SAA'S

Existência de associação na localidade:

- Ser legalmente constituída e legítima representante da comunidade;
- Participar do planejamento do projeto/obra e sua gestão;
- Escolher um sócio voluntário para apoiar na gestão do SAA;
- Solicitar filiação ao Sisar.

Órgãos financiadores de projeto de abastecimento de água:

- Envolver a comunidade em todas as fases do projeto/obra;
- Desenvolver a capacitação da comunidade para receber o projeto do seu SAA e sua futura gestão.

Gestão pelo modelo Sisar:

Aprovar a filiação pelo Conselho de Administração do Sisar.



CRITÉRIOS TÉCNICOS PARA PROJETOS DE SAA'S

Análises e aprovação dos projetos por técnicos da área;

Captação:

Poços, açudes, rios, fontes, canais... etc (vazão suficiente);

Tratamento:

• Qualidade da água, conforme portaria MS 2.914 12-12-2011;

Reservatório:

Capacidade suficiente;

Adutora:

Conforme normas da ABNT, com macromedidor;

Rede de distribuição

Conforme normas da ABNT;

Ligações prediais hidrometradas:

100% hidrometradas.



MODELO DE GESTÃO - ALTERNATIVA

- Concessionária Estadual de Saneamento
- SAAE Sistema Autônomo de Água e Esgoto
- Prefeitura Municipal
- Comunidade organizada
- SISAR Sistema Integrado de Saneamento Rural

SISAR NO BRASIL

Bahia:

Central Jacobina e Central Seabra.

Picos/Piauí:

Sisar Picos.

Ceará:

Oito Sisar's.





NECESSIDADE DE GERENCIAMENTO

rojeto



Investimento

KfW Projeto São José FUNASA Gov. Estado

Sem gestão

Sucateamento Investimento mal sucedido

Benefício

Saúde Qualidade de Vida



JETO AL

SOLUÇÃO



Sistema Integrado de Saneamento Rural





O QUE É O SISAR?





O SISAR surgiu com apoio da CAGECE, do Governo do Estado, do Banco KfW, das Prefeituras e comunidades



FUNDAMENTOS LEGAIS

- Estatuto Social do Sisar;
- * Regimento interno;
- Resoluções do Conselho de
- Administração
- Lei municipal delegatória;
- Convênio e contrato entre Estado, Municípios, SISAR e Associação;





COMO FUNCIONA?

Quem realiza manutenção, capacitação e gestão comercial?

 Associação de moradores (operador local)

Quem gerencia e opera?







RESPONSABILIDADES



Associação comunitária

- · Gerenciamento e operação do sistema
- Tratamento da água / pequenos consertos
- Fortalecimento do associtivismo



Sisar

- Gestão compartilhada com a associação local
- Manutenção e controle da qualidade de água
- Capacitação Socio-ambiental



Usuário

- Pagamento da tarifa
- Conservação do SAA
- Fortalecimento da Associação local



PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE NA GESTÃO



PARTICIPAÇÃO DO PODER PÚBLICO NA GESTÃO

- Lei Municipal Delegatória ao Estado e Concessiva de Isenção de ISS, que viabiliza a celebração dos outros instrumentos jurídicos.
- ❖ Convênio entre Estado, Municípios, SISAR e Associação, com regras de exploração dos serviços, e de entrega ao Poder Concedente do sistema quando houver crescimento e viabilidade econômica da concessão.
- Instrumento Contratual de Delegação, prevendo, inclusive, a atividade regulatória pelo Estado e a possibilidade de subsídios.

MODELO DE COBRANÇA

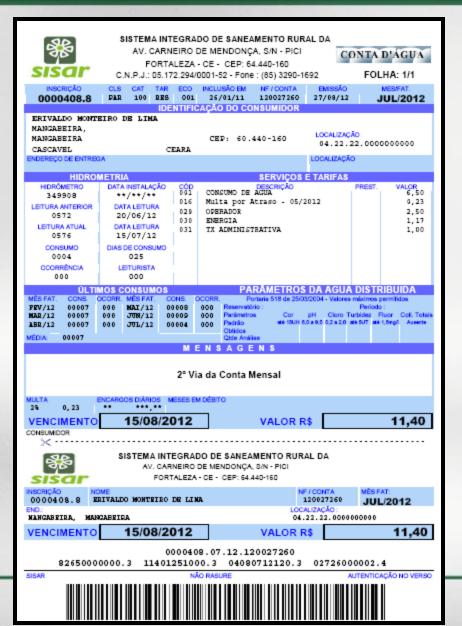
- · Conta de água faturada por comunidade;
- Agente arrecadador;
- Cobrança progressiva com taxa mínima de 10m³;

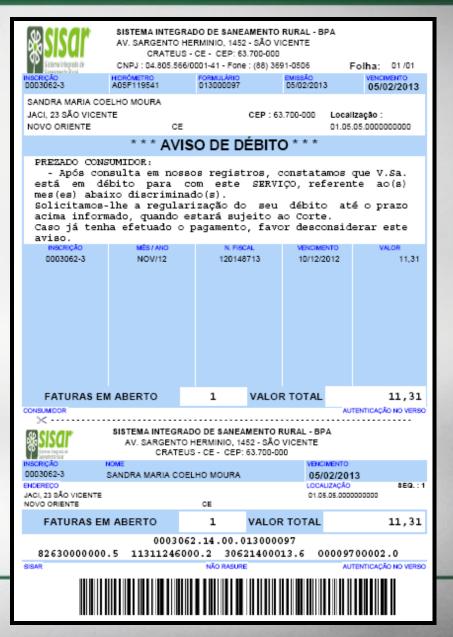
Associação Comunitária de Brasília					
Consumo de água (10m³)	R\$ 6,48				
Operador	R\$ 3,00				
Energia	R\$ 2,50				
Taxa da Associação	R\$ 1,00				
Total	R\$12,98				



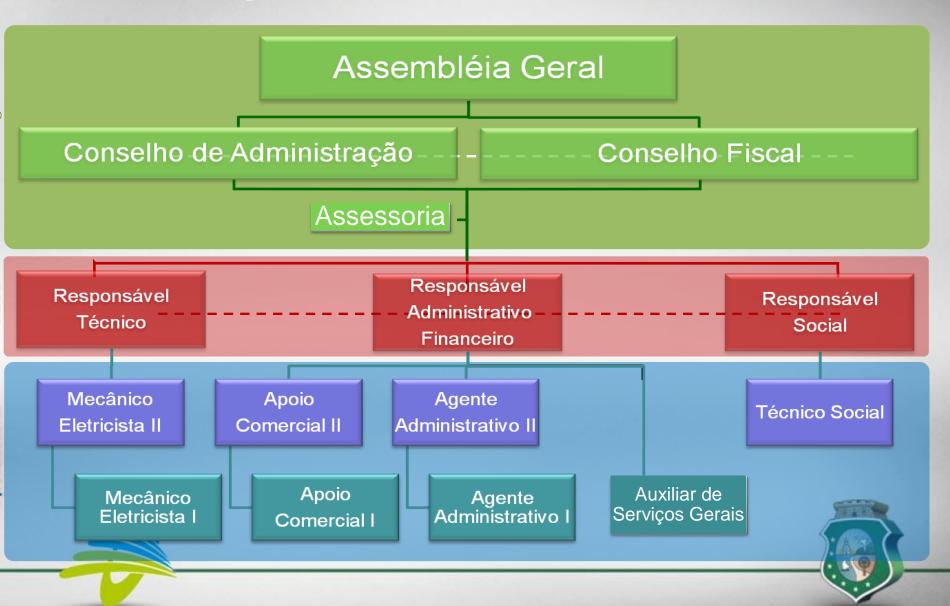


MODELO DE FATURA E AVISO DE DÉBITO

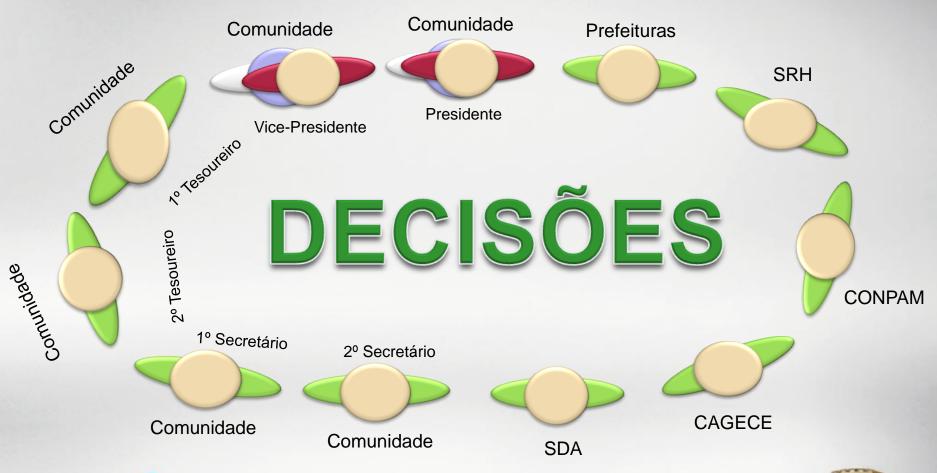




ORGANIZAÇÃO



COMPOSIÇÃO DO CONSELHO ADMINISTRATIVO







COMPOSIÇÃO DO CONSELHO FISCAL







Comunidade Suplente







ESTRUTURA INICIAL DO SISAR FORNECIDA PELA CAGECE



1 Sala dentro das Unidades de Negócio Cagece



1 Veículo



1 Computador











SISAR E O SANEAMENTO RURAL

Assembleia Geral

Conselho Administração

Conselho Fiscal

Resp. Administrativo

Resp. Técnico

Resp. Social

ESTRUTURA	1996 (criação)	2013 (hoje)
Veículos	1	49
Pessoal apoio	4	54
Pessoal campo	3	41
Total Pessoal	7	95





ESTRUTURA DO SISAR ATUAL



1 Sala dentro das Unidades de Negócio Cagece ou externo.

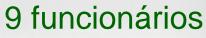


5 Veículos



4 Computadores









Média por SISAR



INOVAÇÕES

- √ Veículos rastreados e com abastecimento eletrônico
- √ Ponto biométrico
- ✓ Site do Sisar: <u>www.sisarceara.org</u>
- √ Laboratório para análise de água
- √ Agente arrecadador eletrônico (bancos)
- √ Agente negociador
- √ Filial do Sisar
- √ Atendimento eletrônico
- ✓ Perfuratriz
- ✓ Automação dos saa's



SISTEMAS GERENCIADOS

SISAR	MUNICÍPIOS	SISTEMAS	LOC. FILIADAS	LOC. ATENDIDAS	REDE	LIG. TOTAIS	POPULAÇÃO	LIG. ATIVAS	% LIG ATIVAS	LIG. ATIVAS/ LOCALIDA
Sobral	27	84	95	114	243.772	19.020	71.896	17.793	94%	187
Acopiara	15	89	89	136	209.141	11.398	43.084	10.233	90%	115
Quixadá	19	99	100	139	379.840	14.011	52.962	12.043	86%	120
Russas	9	30	34	77	130.522	5.789	21.882	5.132	89%	151
Itapipoca	17	71	69	96	211.652	8.660	32.735	7.708	89%	112
Fortaleza	11	40	46	55	122.484	5.936	22.438	5.220	88%	113
Crateús	15	127	133	193	460.343	17.296	65.379	15.705	91%	118
Juazeiro	20	120	120	162	389.128	15.529	58.700	14.235	92%	119
GESAR	133	660	686	972	2.146.882	97.639	369.075	88.069	90%	128



Taxa de ocupação meio rural 3,78 Mês de referência Janeiro 2013



SISAR O MODELO DE GESTÃO PARA UNIVERSALIZAÇÃO DO SANEAMENTO RURAL NO ESTADO DO CEARÁ

REPLICAÇÃO DO MODELO DE GESTÃO

Bacias Hidrográficas

BAC - Acaraú-Coreaú

BCL – Curu-Litoral

BME – Metropolitana

BPA – Parnaíba

BBA – Banabuiú

BBJ - Baixo-médio Jaguaribe

BAJ – Alto Jaguaribe

BSA - Salgado

Sistemas - 71 Pop. Atendida – 32.735 Fundação - 07/03/02 SISAR-BAC **#Itapipoca** Sistemas - 84 Pop. Atendida – 71.896 Fundação - 27/01/96 & Fortaleza **%** Sobral SISAR-BMF Sistemas - 40 Pop. Atendida – 22.438 SISAR-BPA Fundação - 29/06/01 Sistemas - 127 Pop. Atendida – 65.379 Fundação - 02/08/01 **%Quixadá** *Russas SISAR-BBA **%** Crateús Sistemas - 99 SISAR-BBJ Pop. Atendida - 52.962 Sistemas - 30 Fundação - 31/08/01 Pop. Atendida – 21.882 Fundação - 07/02/02

A replicação teve como referência as bacias hidrográficas do Estado. Esse é o mesmo Modelo aplicado pela CAGECE.



SISAR-BA1



% Acopiara

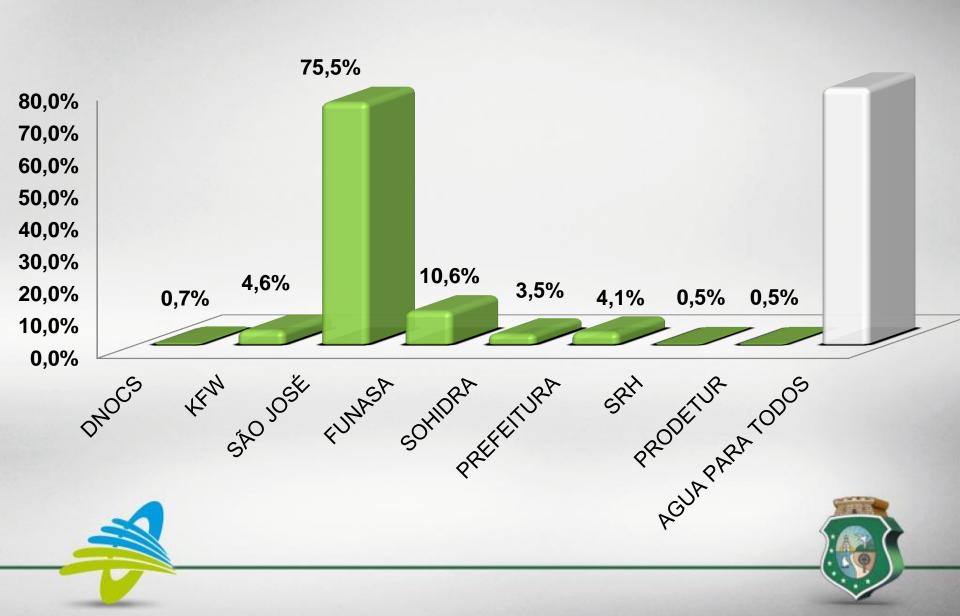
SISAR-BSA Sistemas - 120 Pop. Atendida – 58.700 Fundação - 25/10/01

¾ Juazeiro





FINANCIAMENTO



AVALIAÇÃO DO MODELO

Referência: Ano de 2012

INDICADORES SOCIAIS	2012
Quantidade de Filiações (meta 92%)	112,50%
Ações sociais (meta até dez 481)	372
Associações regularizadas junto ao SISAR (meta 90 %)	86%
População trabalhada (meta até dez 177.744)	126.550

INDICADORES ADMINISTRATIVO	2012
DEX (meta R\$ 0,77)	R\$ 0,78
Incremento de faturamento (meta 15%)	43,32%
Índice de ligação ativa (meta 91%)	89,19%
Eficiência de arrecadação (meta 101%)	96,74%

AVALIAÇÃO DO MODELO

INDICADORES TÉCNICOS	2012
Residual do Cloro (meta 100%)	83%
Sistemas Recuperados (meta 25%)	12%
Instalação de Macromedidor (meta 100%)	55%
Prazo Médio de Atendimento (meta 24 Hs)	15Hs
IQA – Índice de Qualidade de Água (meta 95%)	72%
IANF – Índice de Água Não Faturada (meta 25%)	20%



Referência: Ano de 2012



ESTUDO DO BANCO MUNDIAL

ESTUDO DE MODELOS DE GESTÃO DE SERVIÇOS DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA NO MEIO RURAL NO BRASIL RESULTADO

Exemplo	Resultado dos Parâmetros por cores Resultado em ordem decrescente			
Ceará	6	2	0	
Minas Gerais	6	1	1	
Paraná	5	2	1	
Piauí	5	3	0	
Rio Grande do Norte	5	3	0	
Pernambuco	4	4	0	
Bahia	6	2	0	

Melhor Situação

Médio

Pior situação





ESTUDO DO BANCO MUNDIAL

ESTUDO DE MODELOS DE GESTÃO DE SERVIÇOS DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA NO MEIO RURAL NO BRASIL RESULTADO POR MODELO MULTI-COMUNITÁRIO

Exemplo	Resultado Resultado	Não aplicado		
SISAR/CE	21	12	3	0
SISAR/PI	19	10	6	1
CENTRAL/BA	16	12	8	0
COPANOR/MG	18	9	8	1
CONISA/RN	13	12	7	4

Melhor Situação

Médio

Pior situação





ESTUDO DO BANCO MUNDIAL

O BANCO MUNDIAL SELECIONOU O SISAR DO CEARÁ E A COPANOR - MG COMO REFERÊNCIA DE MODELO DE GESTÃO PARA O SANEAMENTO RURAL





AÇÕES IMPORTANTES

Rede multidisciplinar de apoio ao SISAR
 As necessidades do SISAR criam uma rede de parceiros que atendem as demandas específicas do modelo de gestão.

Automações

Manutenção
Serviços

Software

Sistema Integrado de Saneamento Rural

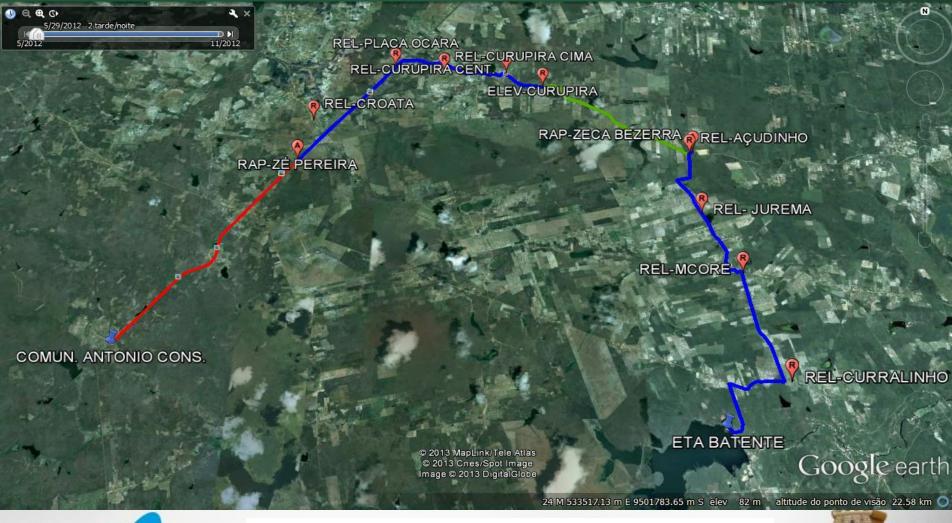




DESAFIOS

- ❖ Atingir a portaria do MS para Qualidade da Água nos saa's dos Sisar's;
- * Termo de Utilidade Pública para os Sisar's: Estadual, Federal;
- ❖ Investimento para recuperação de sistemas rurais;
- Criação de uma tarifa específica de energia elétrica rural para os saa's dos Sisar's;
- Conseguir 100% das licenças ambientais (LO);
- Conseguir 100% das outorgas para os Saa's dos Sisar's;
- ❖ Lei Municipal Delegatória ao Estado e concessiva de isenção de ISS – Arcabouço Jurídico, compatível com a realidade do saneamento básico no país, para os Sisar's;
- ❖ Políticas públicas que atendam as necessidades e que favorecam o modelo.

Manancial – O Maior desafio do Semiárido





Complexo do Batente (Ocara – CE)



Dados do Complexo Batente - Ocara

Ano de Construção: 2008

Órgão Financiador: Projeto Alvorada/Funasa - Cagece e

Projeto São José/Banco Mundial - Governo do Estado

Número de localidades atendidas: 12

Extensão da adutora: 37Km

Extensão de rede de distribuição: 62Km

Número de Ligações: 1.808

População Atendida: 6.835 habitantes









GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Secretaria das Cidades



Obrigado

Helder dos Santos Cortez Gerente de Saneamento Rural – GESAR

helder.cortez@cagece.com.br

Fone: 85 - 3496.1686 / 8878.8920